

ประวัติ ผลงาน และ แนวทางการบริหารคณะพยาบาลศาสตร์



อ.ดร. ถาวร ล่อกา

คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่

วิทยาเขตแม่ฮ่องสอน

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 : ประวัติและผลงาน

ข้อมูลส่วนบุคคล	3
ประวัติการศึกษา	3
ประสบการณ์การทำงาน	3
ประสบการณ์การบริหารสถาบันการศึกษา	3
สาขาวิชาที่ชำนาญ	4
การสอนและการนิเทศนักศึกษา	4
การเป็นที่ปรึกษาให้กับหน่วยงาน	4
ผลงานวิชาการ	4

ส่วนที่ 2 : การบริหารคณะพยาบาลศาสตร์ (2567-2571)

บทนำ	14
ปรัชญา	14
นโยบาย	14
วิสัยทัศน์	14
พันธกิจ	15
ยุทธศาสตร์ของคณะพยาบาลศาสตร์ (2567-2571)	15
ยุทธศาสตร์ที่ 1 และ แผนงาน/โครงการ	16
ยุทธศาสตร์ที่ 2 และ แผนงาน/โครงการ	17
ยุทธศาสตร์ที่ 3 และ แผนงาน/โครงการ	18
ยุทธศาสตร์ที่ 4 และ แผนงาน/โครงการ	20
แนวทางการบริหารจัดการคณะพยาบาลศาสตร์	21

ส่วนที่ 1 : ประวัติและผลงาน

1. ข้อมูลส่วนบุคคล

ชื่อ นายถาวร ล่อกา

วัน/เดือน/ปี เกิด 4 เมษายน 2512 (อายุ 54 ปี)

ภูมิลำเนา อำเภอท่าสองยาง จังหวัดตาก



2. ประวัติการศึกษา

ระดับ	คุณวุฒิ	สถานศึกษา	ปีที่สำเร็จการศึกษา
ปริญญาตรี	พยาบาลศาสตรบัณฑิต	มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	2535
ปริญญาโท	Master of Clinical Nursing	La Trobe University, Victoria, Australia	2543
ปริญญาเอก	Doctor of Philosophy (Nursing)	La Trobe University, Victoria, Australia	2547

3. ประสบการณ์การทำงาน

ปี	สถานที่ปฏิบัติงาน	ตำแหน่ง
2535-2536	โรงพยาบาลภัทรเวช จังหวัดพิจิตร	พยาบาลวิชาชีพ (แผนกผู้ป่วยวิกฤติ)
2536-2540	โรงพยาบาลกรุงเทพ กรุงเทพมหานคร	พยาบาลวิชาชีพ (แผนกผู้ป่วยโรคหัวใจ และ แผนกฉุกเฉิน)
2540-2541	ศูนย์การแพทย์ศรีพัฒน์ จังหวัดเชียงใหม่	พยาบาลวิชาชีพ (แผนกผู้ป่วยใน)
2547-2562	วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี นครลำปาง	อาจารย์พยาบาลสาขาการพยาบาลผู้ใหญ่และผู้สูงอายุ และสาขาการพยาบาลชุมชน
2562-2565	สำนักวิชาพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง จังหวัดเชียงราย	อาจารย์พยาบาลสาขาการพยาบาลชุมชน
2565	คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย	อาจารย์พยาบาลสาขาการพยาบาลผู้ใหญ่และผู้สูงอายุ

4. ประสบการณ์ด้านการบริหารสถาบันการศึกษาและการบริหารการศึกษา

ปี	สถานที่ปฏิบัติงาน	ตำแหน่ง/หน้าที่
2549-2551	วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี นครลำปาง	หัวหน้างานวิเทศสัมพันธ์
2551-2556	วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี นครลำปาง	หัวหน้างานวิจัย

2556-2562	วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี นครลำปาง	รองผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ
2556-2562	วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี นครลำปาง	คณะกรรมการบริหารวิชาการ
2563-2565	สำนักวิชาพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง จังหวัดเชียงราย	หัวหน้าสาขาการพยาบาลชุมชน
2565	คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏ เชียงราย	รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ
2566- ปัจจุบัน	คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏ เชียงใหม่ วิทยาเขตแม่ฮ่องสอน	รักษาราชการแทนคณบดีคณะ พยาบาลศาสตร์

5. สาขาวิชาการที่ชำนาญ

- 1) การดูแลผู้สูงอายุ
- 2) การจัดการโรคเรื้อรัง
- 3) การวิจัยเชิงคุณภาพ
- 4) การพัฒนาระเบียบวิธีการเรียนรู้
- 5) การพัฒนาคุณภาพบริการสุขภาพ (Clinical Practice Improvement)
- 6) การออกแบบระบบบริการสุขภาพ

6. การสอนและการนิเทศนักศึกษา

- 1) แนวคิดและหลักการพยาบาล
- 2) การพยาบาลพื้นฐาน
- 3) การพยาบาลผู้ใหญ่
- 4) การพยาบาลผู้สูงอายุ
- 5) การสร้างเสริมสุขภาพ
- 6) การพยาบาลครอบครัว
- 7) การพยาบาลชุมชน
- 8) การรักษาโรคเบื้องต้น
- 9) วิจัยทางการพยาบาล
- 10) ประเด็นและแนวโน้มทางการพยาบาล
- 11) ภาวะผู้นำและการจัดการทางการพยาบาล

7. การเป็นที่ปรึกษาให้กับหน่วยงาน

- 1) การพัฒนาคุณภาพบริการสุขภาพ
- 2) การออกแบบระบบบริการสุขภาพ
- 3) การวิจัยเชิงคุณภาพ

- 4) การวิจัยและพัฒนาบริการสุขภาพ
- 5) ภาวะผู้นำทางคลินิก

8. ผลงานวิชาการ

SCOPUS Indexed Journals

- 1) Authors: Thin Nyein Nyein Aung, **Thaworn Lorga**, Saiyud Moolphate, Yuka Koyanagi, Chaisiri Angkurawaranon, Siripen Supakankunti, Motoyuki Yuasa & Myo Nyein Aung
Title: Towards Cultural Adequacy of Experience-Based Design: A Qualitative Evaluation of Community-Integrated Intermediary Care to Enhance the Family-Based Long-Term Care for Thai Older Adults
Publisher: Healthcare
Year of publication: 2023
- 2) Authors: Piyatida Junlapeeya, **Thaworn Lorga**, Somporn Santiprasitkul & Asawinee Tonkuriman
Title: A Descriptive Qualitative Study of Older Persons and Family Experiences with Extreme Weather Conditions in Northern Thailand
Publisher: International Journal of Environmental Research and Public Health
Year of publication: 2023
- 3) Authors: Sophaphan Intahphuak, **Thaworn Lorga**, Worawan Tipwareerom
Title: Community Health Nurses' Perspective on the Introduced Rational Drug Use Policy in Primary Care Settings in Thailand: A Descriptive Qualitative Study
Publisher: Tropical Medicine and Infectious Disease
Year of publication: 2022
- 4) Authors: Thin Nyein Nyein Aung, Yoshihisa Shirayama, Saiyud Moolphate, **Thaworn Lorga**, Motoyuki Yuasa & Myo Nyein Aung
Title: Prevalence and risk factors of hypertension among Myanmar migrant workers in Thailand
Publisher: International Journal of Environmental Research and Public Health
Year of publication: 2022
- 5) Authors: Eakasit Chaipin, Penprapa Siviroj, **Thaworn Lorga**, Natthapol Kosashunhanan & Kriengkrai Srithanaviboonchai
Title: Factors associated with having multiple sexual partners among men who have sex with men university students in northern Thailand
Publisher: The Open Public Health Journal

- Year of publication: 2021
- 6) Authors: Eakasit Chaipin , Kriengkrai Srithanaviboonchai, Penprapa Siviroj & **Thaworn Lorga**
Title: Opinions about accessibility and barriers to HIV testing and sexual health services among men who have sex with men university students in northern Thailand
Publisher: SOUTHEAST ASIAN J TROP MED PUBLIC HEALTH
Year of publication: 2021
- 7) Authors: Thin Nyein Nyein AUNG, Yoshihisa Shirayama, Saiyud Moolphate, **Thaworn Lorga**, Motoyuki Yuasa & Myo Nyein Aung
Title: Acculturation and its effects on the health risk behaviors among Myanmar migrant workers: A cross sectional survey in Chiang Mai, Northern Thailand
Publisher: International Journal of Environmental Research and Public Health
Year of publication: 2020
- 8) Authors: Payom Thinuan, Penprapa Siviroj, Peerasak Lerttrakarnnon & **Thaworn Lorga**
Title: Prevalence and Potential Predictors of Frailty among Community-Dwelling Older Persons in Northern Thailand: A Cross-Sectional Study
Publisher: International Journal of Environmental Research and Public Health
Year of publication: 2020
- 9) Authors: Payom Thinuan, Penprapa Siviroj, Charlotte D. Barry, Shirley C. Gordon, Peerasak Lerttrakarnnon & **Thaworn Lorga**
Title: Narratives of older persons' frailty and physical activity in relation to environmental landscapes and time
Publisher: International Journal of Older People Nursing
Year of publication: 2019
- 10) Authors: Thin Nyein Nyein Aung, Yoshihisa Shirayama, Saiyud Moolphate, Myo Nyein Aung, **Thaworn Lorga** & Motoyuki Yuasa
Title: Health risk behaviors, musculoskeletal disorders and associated cultural adaptation, depression: a survey among Myanmar migrant workers in Chiangmai, Northern Thailand
Publisher: International Journal of General Medicine
Year of publication: 2019
- 11) Authors: Myo Nyein Aung, Motoyuki Yuasa, Saiyud Moolphate, **Thaworn Lorga**, Hirohide Yokokawa, Hiroshi Fukuda, Tsutomu Kitajima, Susumu Tanimura,

Yoshimune Hiratsuka, Koichi Ono, Payom Thinuan, Kazuo Minematsu, Jitladda Deerojanawong, Yaoyanee Suya & Eiji Marui

Title: Effectiveness of a new multi-component smoking cessation service package for patients with hypertension and diabetes in northern Thailand: a randomized controlled trial (ESCAPE study)

Publisher: Substance Abuse Treatment, Prevention, and Policy

Year of Publication: 2019

- 12) Authors: Myo Nyein Aung, Motoyuki Yuasa, Saiyud Moolphate, Tustomu Kitajima, Hiroshi Fukuda, **Thaworn Lorga** & Eiji Marui

Title: Challenges for Smoking Cessation Intervention as Part of Primary Health Care Services in Developing Countries

Publisher: Journal of Smoking Cessation

Year of Publication: 2014

- 13) Authors: Myo Nyein Aung, Motoyuki Yuasa, **Thaworn Lorga**, Saiyud Moolphate, Hiroshi Fukuda, Tsutomu Kitajima, Hirohide Yokokawa, Kazuo Minematsu, Susumu Tanimura, Yoshimune Hiratsuka, Koichi Ono, Prissana Naunboonruang, Payom Thinuan, Sachio Kawai, Yaoyanee Suya, Somboon Chumvicharana & Eiji Marui

Title: Evidence-based new service package vs. routine service package for smoking cessation to prevent high risk patients from cardiovascular diseases (CVD): study protocol for randomized controlled trial

Publisher: BioMed Central

Year of Publication: 2013

- 14) Authors: Myo Nyein Aung, Saiyud Moolphate, Damodar Paudel, Mangalasiri Jayathunge, Duangjai Duangrithi, Kinley Wangdi, Thin Nyein Nyein Aung, **Thaworn Lorga** & Kazue Higuchi

Title: Global evidence directing regional preventive strategies in Southeast Asia for fighting TB/HIV

Publisher: Journal of Infectious Diseases in Developing Countries

Year of Publication: 2013

- 15) Authors: **Thaworn Lorga**, Myo Nyein Aung, Prissana Naunboonruang, Piyatida Junlapeeya, & Apiradee Payaprom

Title: Knowledge of communicable and noncommunicable diseases among Karen ethnic high school students in rural Thasongyang, the far northwest of Thailand

Publisher: International Journal of General Medicine

Year of Publication: 2013

- 16) Authors: **Thaworn Lorga**, Myo Nyein Aung, Prissana Naunboonruang, Payom Thinuan, Nara Praipaksin, Tida Deesakul, Utumporn Inwan, Tawatchai Yingtaweesak, Pratumpun Manokulanan, Srisomporn Suangkaew, and Apiradee Payaprom

Title: Predicting prediabetes in a rural community: a survey among the Karen ethnic community, Thasongyang, Thailand

Publisher: International Journal of General Medicine

Year of Publication: 2012

- 17) Authors: **Thaworn Lorga**, Kannapatch Srithong, Pratumpun Manokulanan, Thin Nyein Nyein Aung, and Myo Nyein Aung

Title: Public knowledge of diabetes in Karen Ethnic rural residents: a community-based questionnaires study in the far north-west of Thailand

Publisher: International Journal of General Medicine

Year of Publication: 2012

- 18) Authors: Myo Nyein Aung, **Thaworn Lorga**, Janthila Srikrajang, Nongluk Promtingkran, Suchart Kreuangchai, Wilawan Tonpanya, Phatchanan Vivarakanon, Puangpet Jaiin, Nara Praipaksin, and Apiradee Payaprom

Title: Assessing awareness and knowledge of hypertension in an at-risk population in the Karen ethnic rural community, Thasongyang, Thailand

Publisher: International Journal of General Medicine

Year of Publication: 2012

- 19) Authors: Myo Nyein Aung, Saiyud Moolphate, Damodar Paudel, Mangalasiri Jayathunge, Duangjai Duangrithi, Kinley Wangdi, Thin Nyein Nyein Aung, **Thaworn Lorga** & Kazue Higuchi

Title: Global evidence directing regional preventive strategies in Southeast Asia for fighting TB/HIV

Publisher: International Journal of Infectious Disease in Developing Countries

Year of Publication: 2013

Thailand Citation Index (TCI) Journals

- 20) Authors: Prissana Naunboonruang, Peeraphan Apiwongwarn, Pattaratorn Chantarawakin, Anchalee Kongai, Pongsri Jitmanowan, Pichata Oangkanawin, Kunyanut Sittipa, Nutnicha Kumpala & **Thaworn Lorga**

Title: Analysis of first-time fatherhood narratives in relation to pregnancy, childbirth and postpartum care within the context of one province in the upper north region

Publisher: Journal of Nursing and Health Research

Year of Publication: 2023

- 21) Authors: Benjamas Wongmaneewan & **Thaworn Lorga**
Title: Development of a model for managing nursing staff in critical care patients
Publisher: Journal of Health Sciences Scholarship
Year of Publication: 2023
- 22) Authors: Juntana Leesawat & **Thaworn Lorga**
Title: Development of the Integrated Hospital-Based Food Safety Program in Lampang
Publisher: Thai Journal of Pharmacy Practice
Year of Publication: 2022
- 23) Authors: Somporn Lertwiriyasathira & **Thaworn Lorga**
Title: Study of a nursing service model for patients with Non-ST Segment elevated acute coronary syndrome at Lampang Hospital
Publisher: Chiang Mai Medical Journal
Year of Publication: 2021
- 24) Authors: Tanawat Nongsuwan, Pachara Wiwoot, **Thaworn Lorga** & Ekkarat Chuaintha
Title: Factor analysis of foundational characteristics for entrepreneurship among nursing students, Boromarajonani College of Nursing, Nakhon Lampang
Publisher: Journal of Health Sciences Scholarship
Year of Publication: 2021
- 25) Authors: Somporn Kitsuwannaratana, **Thaworn Lorga** & Nutthaporn Panchakhan
Title: Development of Diabetes Care Model in Lampang
Publisher: The Southern College Network Journal of Nursing and Public Health
Year of Publication: 2020
- 26) Authors: Wilai Udompittayason, Nursaheeda Chamama, **Thaworn Lorga** & Rachanita Khianpo
Title: Cultural Humility: Learning for Understanding the Cultural Health Practices of Clients
Publisher: The Southern College Network Journal of Nursing and Public Health
Year of Publication: 2019

- 27) Authors: Somporn Kitsuwannaratana, **Thaworn Lorga** & Nutthaporn Panchakhan
Title: Factors affecting behavioural and psychosocial outcomes of diabetic patients who participated in the Development of Diabetes Care Model, Lampang 2018
Publisher: Research and Development Health System Journal
Year of Publication: 2019
- 28) Authors: Yongyuth Kaewtem, Nutthaporn Panchakhan, **Thaworn Lorga**, Kanjananat Tongmuangtunyatep
Title: Five Mental Powers of the Buddhism Concept: Application of Educational Development for Nursing Students in 21st Century Learning
Publisher: Journal of MCU Social Science Review
Year of Publication: 2019
- 29) Authors: Srisaang wannakool & **Thaworn Lorga**
Title: A Partnership–Based Model of Effective Primary Care Cluster Health Service, Lampang.
Publisher: Research and Development Health System Journal
Year of Publication: 2019
- 30) Authors: Boonyaporn Arayawudhikul & **Thaworn Lorga**
Title: Development of a Frameworkor M.O.P.H Core Values Development among Lampang Provincial Public Health Office’s Personnel
Publisher: Research and Development Health System Journal
Year of Publication: 2018
- 31) Authors: Wanna Damnoensawat & **Thaworn Lorga**
Title: Development of a Model for Integrated Thai Traditional Medicine and Conventional Medicine Services in Public Facilities, Lampang
Publisher: Research and Development Health System Journal
Year of Publication: 2018
- 32) Authors: Nutthaporn Panchakhan, Yongyuth Kaewtem & **Thaworn Lorga**, Suwattana Kumsuk, Walailuck Khanitha, Kansiree Nakkarak
Title: Effect of Learning Outcome as Mediator Factors toward the Academic Achievement
Publisher: Research and Development Health System Journal
Year of Publication: 2018
- 33) Authors: Kulrut Chaiporn, Nutthaporn Panchakhan & **Thaworn Lorga**

- Title: A Research and Development Study of Model for Early Childhood Development Surveillance and Promotion, Lampang Province
Publisher: Research and Development Health System Journal
Year of Publication: 2018
- 34) Authors: Prissana Nuanboonruang & **Thaworn Lorga**
Title: Development of Written Educational Material on Breast Cancer through End- users' Consultation Process: A Development Research Project
Publisher: Research and Development Health System Journal
Year of Publication: 2017
- 35) Authors: Jarouyporn Thagleawpun, **Thaworn Lorga** & Benchamat Yotsena
Title: Factors Affecting Activity Restrictions Among Older Persons Living in Rural Northern and North- Eastern Thailand
Publisher: Research and Development Health System Journal
Year of Publication: 2017
- 36) Authors: Rungnapa Yodtue, Weerawan Sutakam. Nutthaporn Panchakan & **Thaworn Lorga**
Title: Effective Model for Driving Sub-District Health Management, Lampang Province
Publisher: Research and Development Health System Journal
Year of Publication: 2016
- 37) Authors: Budsarin Padwang & **Thaworn Lorga**
Title: Long term outcomes of the self-management support in patients with diabetes mellitus and hypertension: Ban Hongha, Numjo subdistrict, Maetha district Lampang province
Publisher: Journal of Health Science Research
Year of Publication: 2015
- 38) Authors: Kasorn Maneewan, **Thaworn Lorga**, Payom Tin- uan, Janthila Srikrajang, Nongluck Promtingkran & Prissina Nuanboonruang
Title: Team Development among Students Enrolled in the Group Dynamics and Teamwork Course of Boromarajonani College of Nursing, Nakhon Lampang
Publisher: Journal of Nursing Science Chulalongkorn University
Year of Publication: 2011

9. การเป็นที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

- 1) Amorn Thongpradit: Competencies of Municipality Administrators, Khelang Municipality, Lampang. Master's Degree in Local Administration, College of Local Administration, Khon Khaen University (2007) (Principal Supervisor) (Independent Study)
- 2) Choosak Jeyalee: Views of Local Administration Personnel on Human Resource Development: A Case Study of Seven LAO's in Lad Bua Luang, Pranakhon Sri Ayudhya. Master's Degree in Local Administration, College of Local Administration, Khon Khaen University (Principal Supervisor) (Independent Study)
- 3) Amornrat Boonsiri: Public satisfaction with service provision at the office of Soathonghin Tambon Administration Organization, Bang Yai District, Nonthaburi Province. Master's Degree in Local Administration, College of Local Administration, Khon Khaen University (2007) (Principal Supervisor) (Independent Study)
- 4) Natthada Montri: People's participation in the local administration of Bang Rak Yai Tambon Organisation Administration, Bangbuathong, Nonthaburi. Master's Degree in Local Administration, College of Local Administration, Khon Khaen University (2007) (Principal Supervisor) (Independent Study)
- 5) Jittisak Thadadej, Assembly Parts: A Grounded Theory of Thai Aero-Medical Services. PhD in Social Sciences, School of Liberal Arts, Mae Fah Luang University (2012) (Co-Supervisor)
- 6) Myo Nyein Aung. Assessing awareness and knowledge of hypertension in an at-risk population in the Karen ethnic rural community, Thasongyang, Thailand. PhD in Public Health, Juntendo University, Japan (2014) (Home Supervisor)
- 7) Atchara Sittirak: Preventing teenage pregnancy through comprehensive inclusive sex education (PreCISE): A model based on Northern Thai adolescent mothers' narratives. PhD in Population Education, Department of Education, Faculty of Social Sciences and Humanities, Mahidol University (2015) (Co-Supervisor)
- 8) Payom Thinuan, Frailty in older population. PhD in Community Medicine, Faculty of Medicine, Chiang Mai University, Thailand (2020) (Co-Supervisor)
- 9) Thin Nyein Nyein Aung, Health risk behaviors, musculoskeletal disorders and associated cultural adaptation, depression: a survey among Myanmar migrant

workers in Chiangmai, Northern Thailand. PhD in Medicine, Juntendo University, Japan (2020) (Home Supervisor)

- 10) Ekasith Chaipin, HIV in university male students who have sex with men, PhD in Community Medicine, Faculty of Medicine, Chiang Mai University, Thailand (2021) (Co-Supervisor)

ส่วนที่ 2 : แนวทางการบริหารคณะพยาบาลศาสตร์

1. **บทนำ** คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ วิทยาเขตแม่ฮ่องสอน เป็นผลผลิตของแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ วิทยาเขตแม่ฮ่องสอน ที่ต้องการยกระดับคุณภาพชีวิตของคนทุกกลุ่มวัยในจังหวัดแม่ฮ่องสอนผ่านการจัดการศึกษาในหลักสูตรต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงหลักสูตรพยาบาลศาสตรบัณฑิต การจัดตั้งคณะพยาบาลศาสตร์ได้รับฉันทามติจากประชาคมจังหวัดแม่ฮ่องสอนเพื่อก่อประโยชน์และความเจริญงอกงามแก่จังหวัดแม่ฮ่องสอน และ สังคมไทยและนานาชาติในวงกว้าง คณะพยาบาลศาสตร์ได้รับการเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ให้เป็นหน่วยงานภายในวันที่ 30 เมษายน 2566 เพื่อให้การดำเนินการของคณะพยาบาลศาสตร์เป็นไปตามความมุ่งหวังของมหาวิทยาลัยฯ และประชาคมจังหวัดแม่ฮ่องสอน คณะพยาบาลได้กำหนดปรัชญา วัตถุประสงค์ นโยบายการบริหาร วิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ และแนวทางการบริหารจัดการคณะดังนี้
2. **ปรัชญาของคณะพยาบาลศาสตร์** “การศึกษาและภูมิปัญญาเป็นหัวใจของความเจริญงอกงามและการพัฒนาท้องถิ่น”
3. **นโยบายของคณะพยาบาลศาสตร์** คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ วิทยาเขตแม่ฮ่องสอน มีนโยบายดังนี้
 - 1) คณะพยาบาลศาสตร์จะร่วมมือกับหน่วยงานในมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ทุกหน่วยงานในการขับเคลื่อนนโยบายและวิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัยฯ เพื่อเป้าหมายความเป็นเลิศด้านพันธกิจ อุดมศึกษาและเกียรติภูมิของมหาวิทยาลัยฯ
 - 2) คณะพยาบาลศาสตร์จะพัฒนาการจัดการศึกษาพยาบาลโดยใช้องค์ความรู้จากการวิจัย การบริการวิชาการ และ ภูมิปัญญาไทยและท้องถิ่นเป็นฐานของการพัฒนาผู้เรียนให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพและมาตรฐานสากล ทัดเทียมกับสถาบันชั้นนำจนเป็นที่ประจักษ์และได้รับการยอมรับจากชุมชน ท้องถิ่น สังคม นานาชาติ และ องค์กรวิชาชีพ
 - 3) คณะพยาบาลศาสตร์จะใช้ศักยภาพขององค์กรอย่างเต็มขีดความสามารถในการพัฒนาคุณภาพบริการสุขภาพ และสุขภาวะของประชาชน ชุมชน และท้องถิ่น โดยความร่วมมือกับหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งในและนอกจังหวัดแม่ฮ่องสอน
 - 4) คณะพยาบาลศาสตร์จะพัฒนาสู่การเป็นสถานที่ทำงานและองค์กรที่ส่งมอบความสุข ความภูมิใจ และแรงบันดาลใจในการทำงาน (A Great Year at Work) ให้กับผู้บริหารและปฏิบัติงานทุกคน
4. **วิสัยทัศน์ของคณะพยาบาลศาสตร์** “คณะพยาบาลศาสตร์จะเป็นสถาบันการศึกษาที่เป็นกลไกแห่งปัญญาเพื่อความเจริญงอกงามของสังคมและวิชาชีพพยาบาล และความเป็นธรรมด้านสุขภาพในท้องถิ่น (Faculty of Nursing will be an educational institution that serves as a wisdom-based mechanism for societal and nursing professional growths and local health equity)

5. พันธกิจของคณะพยาบาลศาสตร์

- 1) ผลิตบัณฑิตพยาบาลตอบสนองต่อความต้องการของท้องถิ่นและประเทศ
- 2) วิจัยพัฒนางานองค์ความรู้ด้านสุขภาพและการพยาบาลเพื่อการบริการวิชาการแก่ชุมชนและท้องถิ่น
- 3) ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น
- 4) พัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์กร

6. ยุทธศาสตร์ของคณะพยาบาลศาสตร์ (2567-2571) เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจ คณะพยาบาลศาสตร์ ได้กำหนดยุทธศาสตร์ในการดำเนินการของคณะไว้ทั้งหมด 4 ด้าน ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ 1

การผลิตบัณฑิตพยาบาลที่มีคุณภาพและสามารถตอบสนองต่อพลวัตทางสังคมเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนางานองค์ความรู้และต่อยอดภูมิปัญญาไทยสู่การยกระดับคุณภาพบริการสุขภาพและการเรียนรู้ที่เป็นสากล ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาคนและระบบบริการสุขภาพเพื่อยกระดับผลลัพธ์สุขภาพของท้องถิ่น และ ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรสู่การเป็นกลไกแห่งปัญญาเพื่อการพัฒนาสังคมและท้องถิ่น และมีการกำหนดเป้าประสงค์ แผนงานและโครงการที่เกี่ยวข้องไว้ ดังแผนภาพที่ 1 และ ตารางที่ 1, 2, 3 และ 4

ยุทธศาสตร์คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ วิทยาเขตแม่ฮ่องสอน

วิสัยทัศน์ คณะพยาบาลศาสตร์จะเป็นสถาบันการศึกษาที่เป็นกลไกแห่งปัญญาเพื่อความเจริญของสังคมและวิชาชีพ และความเป็นธรรมด้านสุขภาพในท้องถิ่น (Faculty of Nursing will be an educational institution that serves as a wisdom-based mechanism for progressive societal and nursing professional growths and local health equity)



แผนที่ยุทธศาสตร์คณะพยาบาลศาสตร์ (2567-2571)

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตพยาบาลที่มีคุณภาพและสามารถตอบสนองต่อพลวัตทางสังคมเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตพยาบาลที่มีคุณภาพและสามารถตอบสนองต่อพลวัตทางสังคมเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน			
เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	แผนงาน (เป้าประสงค์ที่)	โครงการ
1. พัฒนาหลักสูตรพยาบาลศาสตร์และกระบวนการจัดการเรียนการสอนที่ตอบสนองต่อตลาดแรงงาน	หลักสูตรพยาบาลศาสตรบัณฑิตได้รับการรับรองจากสภาการพยาบาล และ สปอว.	1. แผนพัฒนาการจัดการเรียนการสอนและศูนย์ความเป็นเลิศด้านการศึกษาพยาบาล	1.1 โครงการเตรียมความพร้อมในการจัดการเรียนการสอน 1.2 โครงการพัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศด้านการศึกษาพยาบาล
2. นักศึกษาและบัณฑิตพยาบาลบรรลุผลการเรียนรู้ที่คาดหวัง	ร้อยละ 100	Excellence Centre in Nursing Education (1)	2.1 โครงการพัฒนาทักษะการเรียนรู้สำหรับนักศึกษาพยาบาล
3. มีผลงานด้านการออกแบบและพัฒนาคุณภาพบริการสุขภาพของนักศึกษาพยาบาล และนวัตกรรมด้านการศึกษาพยาบาล	80 ผลงาน	2. แผนพัฒนานักศึกษา (2-7) 3. แผนประกันคุณภาพการศึกษา (8)	2.2 โครงการพัฒนาการเรียนรู้อาชีพรายบุคคลสำหรับนักศึกษา 2.3 โครงการพัฒนาทักษะการคิดเชิงออกแบบ 2.4 โครงการนำเสนอผลงานวิชาการของนักศึกษา 2.5 โครงการทบทวนความรู้รวบยอด
4. นักศึกษาพยาบาลได้รับรางวัลระดับชาติ/นานาชาติ	10 คน		
5. บัณฑิตพยาบาลสอบขึ้นทะเบียนประกอบวิชาชีพผ่านภายใน 1 ปีแรก	ร้อยละ 90		
6. บัณฑิตพยาบาลมีงานทำ	ร้อยละ 100		
7. ผู้ใช้บัณฑิตพึงพอใจ	3.51 คะแนน / 5 คะแนน		

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตพยาบาลที่มีคุณภาพและสามารถตอบสนองต่อพลวัตทางสังคมเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน			
เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	แผนงาน (เป้าประสงค์ที่)	โครงการ
8. พัฒนาระบบการประกันคุณภาพการศึกษา	ระดับความสำเร็จของการประกันคุณภาพการศึกษา		3.1 โครงการอบรมอาจารย์ด้านการประกันคุณภาพการศึกษา 3.2 โครงการประกันคุณภาพการศึกษา

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาองค์ความรู้และต่อยอดภูมิปัญญาไทยสู่การยกระดับคุณภาพบริการสุขภาพและการเรียนรู้ที่เป็นสากล

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาองค์ความรู้และต่อยอดภูมิปัญญาไทยสู่การยกระดับคุณภาพบริการสุขภาพและการเรียนรู้ที่เป็นสากล			
เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	แผนงาน (เป้าประสงค์ที่)	โครงการ
1. มีงานวิจัยตามจุดเน้นของคณะ ฯ และตอบสนองต่อวิถีและความต้องการของท้องถิ่น	จำนวนชุดโครงการวิจัย (= 4) Quality and Patient Safety, Wellness Nursing and Chronic Care, Creative Ageing Society, Rural Health Services	1. แผนพัฒนางานวิจัยสู่การยกระดับคุณภาพบริการและสากล (1-3) 2. แผนพัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศทางวิชาการสุขภาพและการพยาบาล Excellence Centre in	1.1 โครงการสนับสนุนการผลิตและเผยแพร่ผลงานวิจัย 1.2 โครงการเวทีวิจัยเพื่อพัฒนาบริการสุขภาพ 2.1 โครงการผลิตตำรา/หนังสือวิชาการพยาบาล 2.2 โครงการจัดทำวารสารนานาชาติด้านสุขภาพ
2. องค์ความรู้/นวัตกรรมที่พัฒนาระบบบริการ	จำนวนองค์ความรู้ = 5		

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาองค์ความรู้และต่อยอดภูมิปัญญาไทยสู่การยกระดับคุณภาพบริการสุขภาพและการเรียนรู้ที่เป็นสากล			
เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	แผนงาน (เป้าประสงค์ที่)	โครงการ
สุขภาพและผลลัพธ์สุขภาพ		Healthcare Quality and Safety (4)	(International Journal of Health Service Design) 2.3 โครงการประชุมวิชาการระดับชาติและนานาชาติด้านสุขภาพ
3. ผลงานวิจัย/วิชาการมีคุณภาพ	การตีพิมพ์เผยแพร่ SCOPUS (= 25), TCI (= 25), ตำรา (= 5)		
4. มีศูนย์กลางการเรียนรู้ด้านนวัตกรรมการศึกษาพยาบาลและการพัฒนาคุณภาพบริการพยาบาล	ระดับความสำเร็จของการพัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศทางวิชาการ		

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาคนและระบบบริการสุขภาพเพื่อยกระดับผลลัพธ์สุขภาพของท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาคนและระบบบริการสุขภาพเพื่อยกระดับผลลัพธ์สุขภาพของท้องถิ่น			
เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	แผนงาน (เป้าประสงค์ที่)	โครงการ
1. มีบริการวิชาการตามจุดเน้นของคณะ ฯ และตอบสนองต่อวิถีและความต้องการของท้องถิ่น	จำนวนโครงการ = 8	1. แผนพัฒนาสุขภาพประชาชน (1-2 และ 5) 2. แผนพัฒนาสมรรถนะบุคลากรสุขภาพ (3-4 และ 5) 3. แผนการจัดบริการสุขภาพสำหรับประชาชน	1.1 โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการด้านสุขภาพแก่ประชาชน 2.1 โครงการพัฒนา Clinical Schools ในสถานบริการสุขภาพ
2. ประชาชนมีความรอบรู้ด้านคุณภาพ	8,000 คน		
3. ผลลัพธ์ด้านสุขภาพของประชาชนดีขึ้น	6,400 คน		

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาคนและระบบบริการสุขภาพเพื่อยกระดับผลลัพธ์สุขภาพของท้องถิ่น			
เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	แผนงาน (เป้าประสงค์ ที่)	โครงการ
4. มีหลักสูตรเพื่อพัฒนา สมรรถนะบุคลากรสุขภาพ	8 หลักสูตร		2.2 โครงการพัฒนา สมรรถนะพยาบาลและ บุคลากรสุขภาพ
5. บุคลากรสุขภาพมี สมรรถนะจำเป็นสำหรับ ระบบบริการสุขภาพ	700 คน		2.3 โครงการพัฒนาพื้นที่ สาธิตด้านการจัดการ สุขภาพชุมชน
6. ผู้ใช้บริการสุขภาพและ บริการวิชาการพึงพอใจ	3.51 คะแนน		3.1 โครงการจัดตั้งคลินิก พยาบาลชุมชนอบอุ่น
7. มีชุมชนต้นแบบด้านการ ออกแบบและการพัฒนา สุขภาพชุมชน	2 ชุมชน		
8. มีคลินิกให้บริการ สุขภาพองค์รวมแก่ ประชาชน	1 แห่ง		

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรสู่การเป็นกลไกแห่งปัญญาเพื่อการพัฒนาสังคมและท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรสู่การเป็นกลไกแห่งปัญญาเพื่อการพัฒนาสังคมและท้องถิ่น			
เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	แผนงาน (เป้าประสงค์ที่)	โครงการ
1. พัฒนาสมรรถนะอาจารย์และสมรรถนะองค์กรเพื่อขับเคลื่อนพันธกิจและยุทธศาสตร์ของคณะฯ	ร้อยละ 100 ของอาจารย์	1. แผนพัฒนาสมรรถนะอาจารย์และบุคลากรและวัฒนธรรมองค์กร (1-2 และ 3-4) 2. แผนบริหารงบประมาณและรายได้ (5-6)	1.1 โครงการพัฒนาสมรรถนะอาจารย์และบุคลากร 1.2 โครงการพัฒนาวัฒนธรรมองค์กร (A Great Year at Work)
2. อาจารย์มีสมรรถนะในการขับเคลื่อนพันธกิจและยุทธศาสตร์	ร้อยละ 100 ของอาจารย์	3. แผนพัฒนาสารสนเทศทางการบริหาร (8-9)	3.1 โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร
3. สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ส่งเสริมความผูกพันต่อองค์กรและผลิตภาพขององค์กร	ร้อยละ 90 ของอาจารย์	4. แผนพัฒนาเครือข่ายและความร่วมมือด้านวิชาการ (10)	4.1. โครงการพัฒนาเครือข่ายและความร่วมมือทางวิชาการ
4. เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่ส่งเสริมความผูกพันต่อองค์กรและผลิตภาพขององค์กร	การคงอยู่ของอาจารย์ (ร้อยละ 90)	5. แผนการดำเนินงานบูรณาการศิลปวัฒนธรรม	5.1 โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
5. พัฒนาระบบการบริหารจัดการงบประมาณและรายได้ของคณะฯ	ประสิทธิภาพและประสิทธิผล	6. แผนการจัดการความรู้	6.1 โครงการจัดการความรู้
6. มีการจัดหารายได้ผ่านการบริการวิชาการและบริการสุขภาพ	รายได้จากโครงการบริการวิชาการและบริการสุขภาพ	7. แผนการจัดการความเสี่ยง 8. แผนบริหารองค์กรตามหลักธรรมาภิบาล (7 และ 11)	

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรสู่การเป็นกลไกแห่งปัญญาเพื่อการพัฒนาสังคมและท้องถิ่น			
เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	แผนงาน (เป้าประสงค์ที่)	โครงการ
7. มีแผนแม่บทและแผนปฏิบัติการในการบริหารคณะ ฯ	ประสิทธิภาพและประสิทธิผล		
8. พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการตัดสินใจทางการบริหารและการจัดการความรู้สำหรับการพัฒนาคณะฯ และท้องถิ่น	มีระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร		
9. ใช้ระบบสารสนเทศในการบริหารองค์กร	3.51 คะแนน		
10. มีเครือข่ายและความร่วมมือสำหรับการขับเคลื่อนพันธกิจและยุทธศาสตร์	15 แห่ง (ท้องถิ่น ชาติ นานาชาติ)		
11. การบริหารคณะพยาบาลศาสตร์เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล	3.51 คะแนน		
12. คณะพยาบาลศาสตร์บรรลุเป้าหมายความเป็นเลิศด้านการศึกษาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นและวิชาชีพ	ระดับความสำเร็จ		

7. **แนวทางการบริหารจัดการคณะพยาบาลศาสตร์** เพื่อให้การบริหารคณะพยาบาลศาสตร์เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมาย คณะพยาบาลศาสตร์มีแนวทางในการบริหารดังนี้
- 1) ใช้ปรัชญา “เข้าถึง เข้าใจ พัฒนา” เป็นค่านิยมหลัก (Overarching philosophy) ขององค์กร เพื่อปลูกฝังวัฒนธรรมการพัฒนาที่ยั่งยืนของคนในองค์กร
 - 2) ใช้หลักธรรมาภิบาล (Good governance) ในการบริหารจัดการองค์กร ประกอบไปด้วย หลักการ 10 ประการ ได้แก่ หลักประสิทธิผล หลักประสิทธิภาพ หลักการตอบสนอง หลักการระมัดระวัง หลักความโปร่งใส หลักการมีส่วนร่วม หลักการกระจายอำนาจ หลักนิติธรรม หลักความเสมอภาค และ หลักมุ่งเน้นฉันทามติ
 - 3) ใช้กรอบแนวคิดเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (Education Criteria for Performance Excellence: EdPEX) เป็นเครื่องมือในการบริหารคณะพยาบาลศาสตร์ในฐานะที่เป็นสถาบันการศึกษา ประกอบไปด้วย 7 หมวดดังต่อไปนี้ การนำองค์กร กลยุทธ์ ลูกค้า การวัด การวิเคราะห์และการจัดการความรู้ บุคลากร และ ระบบปฏิบัติการ
 - 4) วางแผนการบริหารคณะพยาบาลศาสตร์ในฐานะที่เป็นกิจการเพื่อสังคม (Social enterprise) โดยใช้แนวคิดผลตอบแทนทางสังคม (Social return of investment: SROI) เป็นเครื่องมือในการออกแบบและประเมินผลการดำเนินการขององค์กรโดยเชื่อมโยงกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs)
 - 5) ใช้ ASEAN University Network Quality Assurance (AUN-QA) เป็นแนวทางในการบริหาร และประกันคุณภาพหลักสูตร ซึ่งประกอบไปด้วยเกณฑ์ 8 ด้าน ได้แก่ หลักสูตร การเรียนการสอน การวัดและประเมินผลผู้เรียน อาจารย์ ผู้เรียน สิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ และ บัณฑิต
 - 6) ใช้แนวคิดกรอบมาตรฐานอาจารย์มืออาชีพเป็นแนวทางในการพัฒนาอาจารย์ (Professional Standard Framework) ซึ่งประกอบด้วยการพัฒนาอาจารย์ด้านองค์ความรู้ สมรรถนะด้านการสอน และ ค่านิยม
 - 7) จัดการเรียนการสอนและการพัฒนาผู้เรียนโดยใช้การปฏิบัติการศึกษาที่มีผลกระทบสูง (High Impact Educational Practices หรือ High Impact Teaching and Learning Practices)
 - 8) สร้างบรรยากาศการทำงานอย่างมีความสุขและภาคภูมิใจ สร้างสรรค์และสร้างแรงบันดาลใจ (A Great Day at Work & a Great Year at Work) รวมถึงการมีที่ทำงานที่สะอาดปลอดภัยและดีต่อสุขภาพ (Clean, Green & Healthy) สำหรับบุคลากรและนักศึกษาทุกคน
 - 9) สร้างความร่วมมือกับเครือข่ายในระดับท้องถิ่น ชาติ และนานาชาติโดยมีประชาชน ชุมชน และท้องถิ่นเป็นเป้าหมายของความร่วมมือ บนพื้นฐานของการเคารพและการแบ่งปัน
 - 10) พัฒนาความเป็นสากล (Internationalisation) ของพันธกิจทุกด้านของคณะพยาบาลศาสตร์โดยยึดหลักมาตรฐานสากล (International standards) การส่งต่อสู่สากล (International transfer) การได้รับการยอมรับในระดับสากล (International recognition) และการเป็นผู้นำในระดับสากล (International leadership)

-----สิ้นสุดเอกสาร-----