**แบบสัมภาษณ์ผู้บริหาร**

**ชื่อ-นามสกุล....................................................................ตำแหน่ง...........................................................**

**สังกัด....................................................จำนวนปี/เดือนที่เข้ามารับตำแหน่งผู้บริหาร...............................**

**1. ในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา ปีงบประมาณ 2561-2563 ท่านมีการพัฒนางานด้านใดที่เป็นวิสัยทัศน์ที่ได้นำเสนอต่อสภามหาวิทยาลัย**

 1.1 งานที่คิดว่าประสบความสำเร็จมากที่สุด ในรอบ 3 ปี ระบุรายละเอียดแสดงให้เห็นผลการดำเนินงานประกอบความสำเร็จ

..............................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

 1.2 งานที่คิดว่าประสบความสำเร็จน้อยที่สุด ในรอบ 3 ปี ระบุปัญหา อุปสรรค และความต้องการในการสนับสนุนจากผู้บริหารระดับสูง

..............................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

**2. ในช่วงการดำรงตำแหน่งผู้บริหารหน่วยงาน ท่านคิดว่าท่านมีสมรรถนะใดที่แสดงถึงความเป็นมืออาชีพในการบริหารงาน ให้เลือกเพียง 3 ลำดับ เรียง 1-3 และอธิบายว่าสมรรถนะนั้น ส่งผลต่อการบริหารงานของท่านอย่างไร**

 **สมรรถนะ ลำดับ**

* 1. ความรับผิดชอบ (Accountability) .....................

ส่งผลต่อการบริหารงาน คือ........................................................................................

* 1. ความกระตือรือร้นพร้อมปรับเปลี่ยน (Agility) .....................

ส่งผลต่อการบริหารงาน คือ........................................................................................

* 1. ความคิดสร้างสรรค์ในการพัฒนางาน (Creativity) .....................

ส่งผลต่อการบริหารงาน คือ........................................................................................

* 1. การบริหารจัดการ (Management) .....................

ส่งผลต่อการบริหารงาน คือ........................................................................................

* 1. การมุ่งเน้นผู้รับบริการ (Customer oriented) .....................

ส่งผลต่อการบริหารงาน คือ........................................................................................

* 1. การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า (Value Resource Utilization) .....................

ส่งผลต่อการบริหารงาน คือ........................................................................................

* 1. การมีจิตอาสา (Volunteering spirit) .....................

ส่งผลต่อการบริหารงาน คือ........................................................................................

* 1. การทำงานเป็นทีม (Teamwork) .....................

ส่งผลต่อการบริหารงาน คือ........................................................................................

* 1. การสร้างเครือข่าย (Networking) .....................

ส่งผลต่อการบริหารงาน คือ........................................................................................

* 1. อื่นๆ ระบุ....................... .....................

ส่งผลต่อการบริหารงาน คือ........................................................................................

**3. ในสภาวะการแพร่ระบาดของ COVID-19 มหาวิทยาลัยมีการปรับเปลี่ยนการทำงานของบุคลากร เป็น Work from home และปรับกระบวนการเรียนการสอนเป็น Online Education ในตำแหน่งของผู้บริหารคณะ/วิทยาลัย/สำนัก/สถาบัน ท่านมีแนวทางในการติดตามประเมินผลการดำเนินงานเพื่อให้ได้ผลลัพธ์ของการทำงานใน 3 กลุ่มอย่างไร**

(1) กลุ่มบุคลากรสายวิชาการ

..............................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

(2) กลุ่มสนับสนุนวิชาการ

..............................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

(3) กลุ่มนักศึกษา

..............................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................