**แบบฟอร์มรายงานผลการดำเนินงานของคณะ/วิทยาลัย/โรงเรียนสาธิต...............................**

**มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่**

**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563**

**(1 ตุลาคม 2562 – 30 กันยายน 2563)**

------------------------------------------

1. **ข้อมูลพื้นฐานที่สำคัญของคณะ**
	1. **ความเป็นมาโดยสังเขป**
	2. **ปรัชญา**
	3. **วิสัยทัศน์**
	4. **เอกลักษณ์**
	5. **ค่านิยมหลัก**
	6. **พันธกิจ**
	7. **เป้าประสงค์**
	8. **โครงสร้างการบริหาร**
	9. **จำนวนบุคลากรสายวิชาการ (จำแนกตามคุณวุฒิและตำแหน่งทางวิชาการ)**
		* 1. **ผลการดำเนินงานตามพระราโชบายด้านการศึกษาฯ และผลการดำเนินงานตามมาตรฐานการอุดมศึกษา 5 ด้าน**
2. สรุปผลการดำเนินงานตามประเด็นการประเมินฯ (ใส่ตัวเลขจำนวนโครงการและงบประมาณ) ระบุ Output/Outcome หรือ Impact ถ้าวัดได้

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ผลการดำเนินงานตามพระราโชบาย** |  | **ผลการดำเนินงานตามมาตรฐานการอุดมศึกษา 5 ด้าน** |
| **1. ผลลัพธ์ผู้เรียน** | **2. วิจัยและนวัตกรรม** | **3. บริการวิชาการ** | **4. ศิลปวัฒนธรรม** | **5. การบริหารจัดการ** | **Outcome/impact****ตาม** |
| 1. **การพัฒนาท้องถิ่น**
 | * จำนวน โครงการ
* งบประมาณรวม  **บาท**
 | * จำนวน โครงการ
* งบประมาณรวม

**บาท** | * จำนวน โครงการ
* งบประมาณรวม
 | * จำนวน โครงการ
* งบประมาณรวม  **บาท**
 | * จำนวน โครงการ
* งบประมาณรวม  **บาท**
 | **ให้เลือกโครงการเด่น 1 โครงการ นำมาอธิบาย ว่าผลการดำเนินงานตามพระราโชบายฯ ทั้ง 4 ประเด็น** 1. **ประสิทธิภาพ** – สัดส่วนผลผลผลผลิตต่อค่าใช้จ่าย ผลิตภาพต่อกำลังคน ผลิตภาพ ต่อหน่วยเวลา การประหยัดทรัพยากรการบริหารจัดการ
2. **ประสิทธิผล -** ระดับการบรรลุเป้าหมาย ระดับการมีส่วนร่วม ระดับความพึงพอใจ ความเสี่ยงของโครงการ
3. **ผลกระทบ -** คุณภาพชีวิต ทัศนคติ การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของคนในสังคม
 |
| 1. **การผลิตและพัฒนาครู**
 | * จำนวน โครงการ
* งบประมาณรวม  **บาท**
 | * จำนวน โครงการ
* งบประมาณรวม  **บาท**
 | * จำนวน โครงการ
* งบประมาณรวม  **บาท**
 | * จำนวน โครงการ
* งบประมาณรวม  **บาท**
 | * จำนวน โครงการ
* งบประมาณรวม  **บาท**
 |
| 1. **การยกระดับคุณภาพการศึกษา**
 | * จำนวน โครงการ
* งบประมาณรวม  **บาท**
 | * จำนวน โครงการ
* งบประมาณรวม  **บาท**
 | * จำนวน โครงการ
* งบประมาณรวม  **บาท**
 | * จำนวน โครงการ
* งบประมาณรวม  **บาท**
 | * จำนวน โครงการ
* งบประมาณรวม  **บาท**
 |
| 1. **ระบบการบริหารจัดการ**
 | * จำนวน โครงการ
* งบประมาณรวม  **บาท**
 | * จำนวน โครงการ
* งบประมาณรวม  **บาท**
 | * จำนวน โครงการ
* งบประมาณรวม  **บาท**
 | * จำนวน โครงการ

งบประมาณรวม  **บาท** | * จำนวน โครงการ
* งบประมาณรวม  **บาท**
 |
|  | **Outcome/impact** | **ให้เลือกโครงการเด่น 1 โครงการ นำมาอธิบายว่าผลการดำเนินงานตามมาตรฐานการอุดมศึกษา 5 ด้าน (แยกประเด็นรายงาน)**1. **ประสิทธิภาพ –** ผลของการดำเนินงานในแต่ละด้าน เทียบกับงบประมาณ การบริหารจัดการโครงการ2**. ประสิทธิผล -** ระดับการบรรลุเป้าหมายตามวัตถุประสงค์ ระดับการมีส่วนร่วมในแต่ละด้าน ผลลัพธ์ที่เกิดกับผู้เรียน ผลงานวิจัย ผลงานบริการวิชาการ3. **ผลกระทบ -** คุณภาพของผู้เรียน คุณภาพของงานวิจัย คุณภาพของการให้บริการวิชาการ การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของสังคม |

**การเขียน Output Outcome และ Impact**

ประสิทธิภาพ (Efficiency) การเปรียบเทียบระหว่างปัจจัยนำเข้า (Input) กับผลผลิต (Output) ได้แก่การสร้างผลผลิตใน

ระดับที่สูงกว่าปัจจัยนำเข้า

ประสิทธิผล (Effectiveness) การเปรียบเทียบระหว่างวัตถุประสงค์กับผลลัพธ์ของโครงการ ซึ่งหมายถึงระดับของการบรรลุ

วัตถุประสงค์ที่ได้ตั้งไว้ล่วงหน้าของโครงการนั้น ๆ ว่าได้ผลลัพธ์ตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้เพียงไร

ผลผลิต (Output) ผลที่เกิดขึ้นทันที ผลโดยตรงจากการดำเนินโครงการกิจกรรมเสร็จสิ้น เช่น คุณภาพของนักเรียน สมรรถภาพของบัณฑิตหรือผู้ผ่านการฝึกอบรม

ผลลัพธ์ (Outcome) ผลผลิต หรือผลงานที่ได้ทำขี้น ซึ่งจะก่อให้เกิดการ เปลี่ยนแปลงต่อกลุ่มเป้าหมายอันเนื่องจาก

การดำเนินการ

ผลกระทบ (Impact) ผลที่ต่อเนื่องจาก ผลลัพธ์ เช่น เมื่อประชาชนมีรายได้เพิ่มขี้น มีคุณภาพชีวิตดีขึ้น ส่งผลให้

สามารถลดช่องว่าง/ความเหลื่อมล้ำของรายได้ สามารถเพิ่มการกระจายรายได้สู่สังคม

1. ให้ระบุชื่อโครงการและงบประมาณที่ได้ดำเนินการตามที่ปรากฏในตารางด้านบน

...................................................................

1. เรียงลำดับผลการดำเนินงานในภาพรวมของคณะตาม Output และ Outcome ไม่ใช่ตามงบประมาณอย่างเดียว (งานที่โดดเด่น ผลลัพธ์ดี)

|  |  |
| --- | --- |
| **เรียงลำดับผลการดำเนินงานตามพระราโชบาย****ด้านใดที่มหาวิทยาลัยทำได้ดี (1 – 4)** | **เรียงลำดับผลการดำเนินงานตามมาตรฐานการอุดมศึกษา****ด้านใดที่มหาวิทยาลัยทำได้ดี (1 – 5)** |
| การพัฒนาท้องถิ่น |  | มาตรฐานด้านผลลัพธ์ผู้เรียน |  |
| การผลิตและพัฒนาครู |  | มาตรฐานด้านวิจัยและนวัตกรรม |  |
| การยกระดับคุณภาพการศึกษา |  | มาตรฐานด้านบริการวิชาการ |  |
| ระบบการบริหารจัดการ |  | มาตรฐานด้านศิลปวัฒนธรรม |  |
|  | มาตรฐานด้านการบริหารจัดการ |  |

**หมายเหตุ :** ให้ประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยและเรียงลำดับ

 **ผลการดำเนินงานตามพระราโชบายฯ** **ผลการดำเนินงานตามมาตรฐานการอุดมศึกษา**

 1 หมายถึง ดีมาก 1 หมายถึง ดีมาก

 2 หมายถึง ดี 2 หมายถึง ดี

 3 หมายถึง ปานกลาง 3 หมายถึง ปานกลาง

 4 หมายถึง น้อย 4 หมายถึง น้อย

 5 หมายถึง น้อยมาก

**2.3 ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการของคณะ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563**

ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563
มีจำนวน ……. ยุทธศาสตร์ มีจำนวนตัวชี้วัดรวม …………… ตัวชี้วัด ปรากฏว่าบรรลุผลตามตัวชี้วัดคิดเป็น ร้อยละ ………………… ตามรายละเอียด ดังนี้ดังนี้

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ประเด็นยุทธศาสตร์** | **ตัวชี้วัด** | **ร้อยละ****(บรรลุ)** |
| **แผน** | **ผล** |
| ยุทธศาสตร์ที่ 1 :  |  |  |  |
| ยุทธศาสตร์ที่ 2 :  |  |  |  |
| ยุทธศาสตร์ที่ 3 :  |  |  |  |
| ยุทธศาสตร์ที่ 4 :  |  |  |  |
| **รวม (………………… โครงการ)** |  |  |  |
|  |  |  |  |

**ให้แนบเอกสารรายชื่อโครงการและงบประมาณ หรือเอกสารรายงานผลตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2563**

**ไฟล์.doc**

**2.4 ผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ของคณะ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563**

ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดของแผนยุทธศาสตร์ของคณะประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

โดยจำแนกตามแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน มีจำนวน 4 ยุทธศาสตร์ มีจำนวนตัวชี้วัดรวม …………… ตัวชี้วัด ปรากฏว่าบรรลุผลตามตัวชี้วัดคิดเป็นร้อยละ ………………… ตามรายละเอียด ดังนี้

| **ประเด็นยุทธศาสตร์** | **ตัวชี้วัดตามยุทธศาสตร์** | **ร้อยละ****(บรรลุ)** |
| --- | --- | --- |
| **แผน** | **ผล** |
| ยุทธศาสตร์ที่ 1 :  |  |  |  |
| ยุทธศาสตร์ที่ 2 :  |  |  |  |
| ยุทธศาสตร์ที่ 3 :  |  |  |  |
| ยุทธศาสตร์ที่ 4 :  |  |  |  |
| **รวม** |  |  |  |

**ให้แนบเอกสารรายชื่อโครงการและงบประมาณ หรือเอกสารรายงานผลตามแผนยุทธศาสตร์ประจำปีงบประมาณ 2563 ไฟล์.doc**

* 1. **ประสิทธิภาพและประสิทธิผลการใช้จ่ายงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563**
1. รายงานตามตาราง

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **แหล่งเงิน** | **งบประมาณ****ที่ได้รับ** | **ผลการเบิกจ่าย** | **รวมเบิกจ่าย** | **งบประมาณคงเหลือ** |
| **งบบุคลากร** | **งบดำเนินงาน** | **งบลงทุน** | **งบ****เงินอุดหนุน** | **งบ****รายจ่ายอื่น** | **จำนวนเงิน** | **ร้อยละ** | **จำนวนเงิน** | **ร้อยละ** |
| 1. งบประมาณแผ่นดิน
 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1. เงินรายได้
 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

1. รายงานตามรายไตรมาส

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ไตรมาส** | **งบประมาณแผ่นดิน** | **ผลการเบิกจ่าย** | **รวมเบิกจ่าย** | **งบประมาณคงเหลือ** |
| **งบบุคลากร** | **งบดำเนินงาน** | **งบลงทุน** | **งบเงินอุดหนุน** | **งบรายจ่ายอื่น** | **จำนวนเงิน** | **ร้อยละ** | **จำนวนเงิน** | **ร้อยละ** |
| 1 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 3 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 4 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**ขอแนบรายงานการประเมินประสิทธิภาพเบิกจ่ายงบประมาณที่จัดทำโดยกองนโยบายและแผนมาด้วย และรายงานใน 2 ประเด็น**

* **ประสิทธิภาพของการเบิกจ่ายงบประมาณ -** ความสามารถในการเบิกจ่ายให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายเป็นรายไตรมาส
* **ประสิทธิผลของการเบิกจ่ายงบประมาณ –** การบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำโครงการ ดูผลสำเร็จในภาพรวมของโครงการโดยให้ความสำคัญกับผลลัพธ์ ผลกระทบและความคุ้มค่าของโครงการ
	1. **ผลการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย และผลงานในตำแหน่งคณบดี ในรอบปีการประเมินที่ผ่านมา (ปี 2562)**
1. **การพัฒนางานตามข้อเสนอแนะของคณะ**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ข้อเสนอแนะ** | **การดำเนินงาน** | **ผลลัพธ์ที่ได้** |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

\* ให้เรียงลำดับผลการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะที่มีผลลัพธ์การดำเนินงานจากมากไปน้อย

**(2) การพัฒนางานตามข้อเสนอแนะระดับมหาวิทยาลัย 3 ด้าน**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ข้อเสนอแนะ** | **การดำเนินงาน** | **ผลลัพธ์ที่ได้** |
| **1. ด้านการบริหารจัดการ**การยกระดับคุณภาพการศึกษาและทุนมนุษย์ โดยการเพิ่มคุณภาพการศึกษากระจายทั่วถึง * 1. ปรับโมเดลการเรียนรู้รองรับอนาคต สร้างความเข้มแข็งให้มหาวิทยาลัย
	2. การเรียนการสอนผสมออนไลน์ ออฟไลน์และฝึกงาน
	3. การวิจัยและพัฒนา และการพัฒนาปัญญาให้ประเทศและชุมชน มุ่งให้เกิดการลงทุน
	4. Reskill, Upskill วัยทำงานให้ตอบโจทย์อนาคต รวมถึงขับเคลื่อนการเรียนรู้ตลอดชีวิต
	5. การปรับภารกิจใหม่ในภาพรวม: การผลิตบัณฑิตคุณภาพและการพัฒนาครูให้สอดรับกับศตวรรษที่ 21สร้างผู้ประกอบการท้องถิ่น หรือผู้ประกอบการสร้างสรรค์ และการพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็น “มหาวิทยาลัยเพื่อการปฏิบัติ”
 |  |  |
| **2. ด้านวิชาการ**1. การเตรียมบัณฑิตพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต โลกเปลี่ยน คนต้องปรับ ปรับกระบวนการจัดการศึกษาเพื่อสร้าง ให้คนมีอาชีพ มีรายได้ และมีงานทำ โดยมุ่งเน้นการสร้างหลักสูตรที่เป็น Non-degree / Training เพิ่มขึ้น เน้น Competency และทักษะด้านต่าง ๆ มากกว่าวิชาการ เน้น Personalized Higher Education เน้น Innovation and Value creation ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต ของคนทุกช่วงวัย
2. COVID-19 เป็นความท้าทายที่มีผลกระทบกับ “แวดวงการการศึกษา” มหาวิทยาลัยควรเป็นผู้นำ “เทคโนโลยีด้านการศึกษา” หรือ “Educational Technology” มาใช้ในการเรียนการสอน ช่วยให้การนำเสนอเนื้อหาการเรียนการสอนที่มีความน่าสนใจขึ้น และสร้างการมีส่วนร่วมระหว่างนักเรียน และครูได้มากขึ้น เป็นต้นแบบของการจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษาแบบ New Normal
 |  |  |
| **3. ด้านวิจัยและบริการวิชาการ**1. การสร้างความรู้ความเข้าใจให้คณาจารย์ บุคลากรสายวิชาการ เข้าใจระบบการบริหารจัดการทุนวิจัยของประเทศ ทั้งกรอบยุทธศาสตร์ รูปแบบทิศทางการให้ทุนวิจัยและขั้นตอนที่เสนอขอรับงบประมาณ รวมถึงหน่วยงานที่เป็นผู้ดูแลแต่ประเภททุนวิจัย ความท้าทายของการปรับตัวจากงานโจทย์วิจัยเชิงประเด็น “Agenda-Based Research” และโจทย์วิจัยเชิงพื้นที่ หรือ Area Based Research
2. การนำทุนทางวัฒนธรรมมาต่อยอดสู่การสร้างเศรษฐกิจฐานราก โดยเน้นการมีส่วนร่วมของภาคีในพื้นที่ระหว่างภาครัฐ เอกชน และประชาคมในพื้นที่ ซึ่งการพัฒนาประเทศผ่านท้องถิ่น ชุมชน โดยอิงวัฒนธรรมที่เป็นทุนเดิม
 |  |  |

* 1. **ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ปีการศึกษา 2562**

| **องค์ประกอบการประกันคุณภาพ/ตัวบ่งชี้** | **คะแนนประเมินเฉลี่ย** | **ผลการประเมิน** |
| --- | --- | --- |
| **1. การผลิตบัณฑิต**  |  |  |
|  1.1 ผลการบริหารจัดการหลักสูตรโดยรวม  1.2 อาจารย์ประจำคณะที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก 1.3 อาจารย์ประจำคณะที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ 1.4 จำนวนนักศึกษาเต็มเวลาเทียบเท่าต่อจำนวนอาจารย์ประจำ 1.5 การบริการนักศึกษาระดับปริญญาตรี 1.6 กิจกรรมนักศึกษาระดับปริญญาตรี |  |  |
| **2. การวิจัย**  |  |  |
|  2.1 ระบบและกลไกการบริหารและพัฒนางานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ 2.2 เงินสนับสนุนงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ 2.3 ผลงานทางวิชาการของอาจารย์ประจำและนักวิจัย |  |  |
| **3. การบริการวิชาการ**  |  |  |
|  การบริการวิชาการแก่สังคม |  |  |
| **4. การทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม**  |  |  |
|  ระบบและกลไกการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม |  |  |
| **5. การบริหารจัดการ**  |  |  |
|  5.1 การบริหารของคณะเพื่อการกำกับติดตามผลลัพธ์ตามพันธกิจกลุ่มสถาบัน และเอกลักษณ์ของคณะ 5.2 ระบบกำกับการประกันคุณภาพหลักสูตร |  |  |
| **คะแนนเฉลี่ยผลการประเมิน ( 13 ตัวบ่งชี้)** |  |  |

**รายงานโดยสรุปจากคณะกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษา**

* **จุดแข็ง**

..................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

* **โอกาสการพัฒนา**

..................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

**2.8 มุมมองของคณบดีต่อการบริหารจัดการคณะ**

1. **สิ่งที่ทำได้ดีและมีความภาคภูมิใจหรือผลงานที่โดดเด่น ในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา**

...............................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

1. **สิ่งที่ต้องการปรับปรุง แต่มีปัญหาและอุปสรรค ในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา**

...............................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

1. **แนวคิดการบริหารจัดการคณะในยุคของการเปลี่ยนแปลง**

..............................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

**2.9 ผลการดำเนินงานโครงการที่โดดเด่นของหน่วยงาน (จำนวน 3 โครงการ) ตามรายละเอียดดังนี้**

1. **ชื่อโครงการ** .........................................................................................................................................
2. **งบประมาณ** .........................................................................................................................................
3. **ผลลัพธ์ของโครงการ** 1......................................................................................................................................

2…………………………………………………………………………………………………………………………

3…………………………………………………………………………………………………………………………

4…………………………………………………………………………………………………………………………

5…………………………………………………………………………………………………………………………

1. **ผลกระทบที่เกิดขึ้น**  1......................................................................................................................................

2…………………………………………………………………………………………………………………………

3…………………………………………………………………………………………………………………………

4…………………………………………………………………………………………………………………………

5…………………………………………………………………………………………………………………………

5…………………………………………………………………………………………………………………………